

муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад комбинированного вида №12 г. Лениногорска» муниципального образования «Лениногорский муниципальный район» Республики Татарстан



Татарстан Республикасы "Лениногорск муниципаль районы" муниципаль берәмлеге "Лениногорск шәһәре 12 нче катнаш балалар бакчасы" муниципаль бюджет мәктәпкәчә белем биру учреждениесе.

«ПРИНЯТО»

педагогическим советом
протокол № 1 от 31 августа 2023 года
Председатель педагогического совета
_____ Ю.В.Лебедева

«УТВЕРЖДЕНО»

Заведующий МБДОУ «Детский сад №12»
_____ О.А. Илюхина
Введено в действие приказом № 50-МД
от 31 августа 2023 года

«СОГЛАСОВАНО»

Советом родителей
Протокол № 2 от 19.08.2025 года
Председатель совета родителей
_____ Л.Р.Шакирова

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад комбинированного вида №12 г. Лениногорска» муниципального образования «Лениногорский муниципальный район» Республики Татарстан

Содержание:

1	Пояснительная записка к Программе развития	3
1.1.	Паспорт Программы развития ДОУ	4
1.2.	Теоретические обоснование Программы развития ДОУ	7
1.3	Анализ проблемы, на решение которой направлена Программа развития	7
2	Информационная справка	7
2.1	Основные характеристики ДОУ	7
2.2	Структура ДОУ	8
2.3	Программное обеспечение ДОУ	8
2.4	Социальный статус семей воспитанников	9
2.5	Основные характеристики образовательного процесса	9
2.6	Материально-техническое обеспечение	9
3	Анализ работы ДОУ за последние 3 года	10
3.1	Анализ состояния здоровья воспитанников	12
3.2	Анализ заболеваемости в ДОУ	13
3.3	Сравнительные анализы по группам здоровья	14
3.4	Анализ результатов образовательной деятельности	14
3.5	Готовности выпускников к обучению в школе	15
3.6	Система взаимодействия с родителями воспитанников	15
4	Концепция Программы развития	17
5	Цели и задачи Программы развития	19
6	Прогнозируемые результаты Программы развития	21
7	Элементы риска Программы развития ДОУ	21
7.1	Базисные аспекты Программы развития	21
8	Основные мероприятия по реализации Программы развития	26
8.1	Целевая программа «Управление качеством дошкольного образования»	28
8.2	Программа развития национального образования	30
8.3	Комплексная программа оздоровления дошкольников	35
8.4	Проект: «Программное обеспечение, методики, технологии»	37
8.5	Проект: «Цифровизация дошкольного образования»	39
8.6	Проект: «Кадровая политика»	41
8.7	Проект: «Социальное партнерство»	42
9	Угрозы и риски реализации Программы развития	43

1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА К ПРОГРАММЕ РАЗВИТИЯ

Программа развития Учреждения представляет собой долгосрочный нормативно-управленческий документ, характеризующий имеющиеся достижения и проблемы, основные тенденции, главные цели, задачи и направления обучения, воспитания, развития воспитанников и особенности организации кадрового и методического обеспечения педагогического процесса и инновационных преобразований воспитательно-образовательной системы, основные планируемые конечные результаты.

Современные ориентиры модернизации системы российского образования - доступность, качество, эффективность – предъявляют повышенные требования к дошкольным учреждениям. Оптимизация развития системы дошкольного образования возможно лишь при освоении инноваций, способствующих качественным изменениям Учреждения и выражающихся в их переходе на качественно новый этап-режим развития.

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад №12 комбинированного вида г.Лениногорска» муниципального образования «Лениногорский муниципальный район» Республики Татарстан (далее ДОУ) функционирует с 1979г.

Сокращенное название – МБДОУ «Детский сад №12»;

Местонахождение: 423250, Республика Татарстан, г.Лениногорск, ул.Ленинградская, д. 35а

Форма собственности: муниципальная

Тип учреждения: дошкольная образовательная организация Вид учреждения: детский сад

Руководитель: Илюхина Ольга Александровна

Функции и полномочия Учредителя осуществляет Исполнительный комитет муниципального образования «Лениногорский муниципальный район» Республики Татарстан.

Учредитель: муниципальное образование «Лениногорский муниципальный район» РТ

E-mail: goroddou12@mail.ru

Местонахождение Учредителя: 423250, Республика Татарстан, г. Лениногорск, ул.Кутузова, дом 1.

Режим работы: 12 часов (с 6:00 до 18:00 часов)

1.1. Паспорт Программы развития

<p>Ответственный исполнитель программы</p>	<p>Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад комбинированного вида №12 г. Лениногорска» муниципального образования «Лениногорский муниципальный район» Республики Татарстан</p>
<p>Основания для разработки программы</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Конституция РФ; 2. Конвенция о правах ребенка; 3. Закон РФ «Об основных гарантиях прав ребенка в РФ»; 4. Федеральный Закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012г. №273-ФЗ; 5. Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» по вопросам воспитания обучающихся № 304-ФЗ от 31.07.2020г.; 6. Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации (Минобрнауки России) от 17 октября 2013г. N1155 г.Москва "Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования"; 7. Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 25.11.2022 № 1028 "Об утверждении федеральной образовательной программы дошкольного образования"; 8. Постановление Правительства РФ от 26 декабря 2017 года №642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» (сроки реализации 2018-2025 гг.); 9. Национальный проект «Образование», утвержден президиумом Совета при президенте РФ (протокол от 03.09.2018 № 10) федеральные проекты «Успех каждого ребенка «Поддержка семей, имеющих детей»; 10. Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 25.05.2015г. №996–р. «Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года». 11. Профессиональный стандарт Педагог (педагогическая деятельность в дошкольном, начальном общем, основном общем, среднем общем образовании) (воспитатель, учитель). Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 18.10.2013 г. №544н; 12. Закон Республики Татарстан от 03.03.2012 №16 «О государственных языках Республики Татарстан и других языках в Республике Татарстан»; 13. Закон Республики Татарстан от 22.07.2013 №68-ЗРТ «Об образовании»; 14. Государственная программа «Развитие образования и науки Республике Татарстан на 2014-2025 годы»; 15. Национальный проект «Образование» с 2019-2024года; 16. Устав ДОУ.

Проблемы	<p>Развитие дошкольного образовательного учреждения в условиях реализации новой государственной образовательной политики, основными ориентирами которой являются: создание условий для сохранения, укрепления здоровья воспитанников; понимание зависимости изменения качества человеческого ресурса от изменения качества образования; становление открытой, гибкой и доступной системы образования.</p> <p>Объективное ухудшение здоровья поступивших в детский сад детей, отрицательно сказывается на получении ими качественного образования.</p> <p>Недостаточная готовность и включенность родителей в управление качеством образования детей через общественно-государственные формы управления.</p> <p>Необходимость интенсификации педагогического труда, повышение его качества и результативности педагогов к применению современных образовательных технологий.</p> <p>Для усовершенствования развивающей предметно-пространственной среды детского сада необходим капитальный ремонт.</p>
Название	Программа развития муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад комбинированного вида №12 г. Лениногорска» муниципального образования «Лениногорский муниципальный район» Республики Татарстан на 2023-2028 годы.
Разработчики программы	Заведующая МБДОУ № 12: Илюхина Ольга Александровна; Старший воспитатель: Лебедева Юлия Викторовна.
Исполнители программы	Коллектив, родители (законные представители) воспитанников ДОУ
Цели программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Повышение качества образовательных, здоровьесформирующих и коррекционных услуг в учреждении, с учетом возрастных и индивидуальных особенностей детей. 2. Модернизация системы управления образовательной, инновационной деятельностью за счет развития цифровизации и внедрения модели цифровой образовательной среды. 3. Обеспечение доступности дошкольного образования, равных стартовых возможностей каждому ребенку дошкольного возраста с учетом потребностей и возможностей социума 4. Модернизация воспитательной работы с дошкольниками.
Задачи программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Автоматизировать и повысить эффективность организационно-управленческих процессов. 2. Повысить конкурентоспособность организации путем предоставления широкого спектра качественных образовательных и информационно - пространственных услуг, внедрение в практику работы организации новых форм дошкольного образования. 3. Формировать у детей предпосылки к обучению в школе и осуществлять преемственность дошкольного и начального обучения. 4. Обеспечить эффективное, результативное функционирование и постоянный рост профессиональной компетентности стабильного коллектива в области цифровой образовательной среды. 5. Оказать психолого-педагогическую поддержку семье и повысить компетентность родителей в вопросах развития и образования,

	<p>охраны и укрепления здоровья детей.</p> <p>6. Совершенствовать обучение языкам в поликультурном пространстве, эффективно используя УМК по обучению татарскому языку в образовательном процессе.</p> <p>7. Оказать дополнительное образование, как совокупности услуг, доступных для широких групп воспитанников.</p> <p>8. Привести в соответствие с требованиями образовательной программы дошкольного образования развивающую предметно – пространственную и материально – техническую базу учреждения.</p> <p>9. Создать условия для полноценного сотрудничества с социальными партнерами для развития воспитанников.</p>
Ожидаемые результаты	<ul style="list-style-type: none"> - Соответствие образовательного процесса и услуг образовательному заказу общества; - Создана эффективная система управления качеством дошкольного образования, соответствующая требованиям современности; - Обновленная структура и содержание образования через реализацию инновационных, в том числе здоровьесберегающих технологий; - Положительная динамика состояния физического и психического здоровья детей. Снижение заболеваемости, приобщение дошкольников к здоровому образу жизни; - Сформированные у детей предпосылки учебной деятельности. - Достаточное владение двумя государственными языками Республики Татарстан; - Стабильное функционирование службы мониторинга; - Кадровое обеспечение, соответствующее современным требованиям; - Стабильная работа системы раннего развития, специальная помощь детям раннего возраста; - Широкий спектр вариативных форм дополнительного образования детей в Учреждении; - Активное сотрудничество МБДОУ с семьями воспитанников, реализация просветительских, творческих и досуговых программ для семей воспитанников; - Современная развивающая предметно - пространственная среда и материально-техническая база, способствующая развитию личности ребенка. - Обновленная система сотрудничества с социокультурными учреждениями; - 70% педагогических работников обучены по программам повышения квалификации с использованием информационного ресурса.
Источники Финансирования Программы развития	<ul style="list-style-type: none"> - Рациональное использование бюджетных и внебюджетных средств. - Спонсорская помощь, благотворительность. - Участие в грантовых конкурсах Республики Татарстан и Российской Федерации.
Система контроля за выполнением Программы развития	<p>Постоянный контроль выполнения программы осуществляет педагогический совет Учреждения. Полученные данные будут оформляться в виде аналитического отчета о результатах самообследования Учреждения с обязательным его размещением на официальном сайте детского сада.</p>

Теоретическое обоснование Программы развития

Анализ проблемы, на решение которой направлена Программа развития

В рамках Федеральной целевой программы развития образования подчеркивается само ценность периода дошкольного детства. Одним из резервов существенного повышения качества и доступности общего среднего образования в целом является эффективное, вариативное, доступное и качественное дошкольное образование. Определяя основные направления своего развития на 2023-2028 годы, ДОУ ориентируется, прежде всего, на потребности личности и семьи, социальный заказ общества и предъявляемые государственные требования.

Необходимость разработки программы развития ДОУ на период 2023- 2028года обусловлена важностью целей развития образования в Российской Федерации.

Стратегическая цель государственной политики в области образования—повышение доступности качественного образования, соответствующего требованиям инновационного развития экономики, современным потребностям общества и каждого гражданина остается неизменной на повестке дня.

Для успешного существования в современном информационном обществе, где технический прогресс играет важнейшую роль, и формирования среды, позитивно влияющей на творческое развитие личности, необходимо изменить подход к образовательному процессу.

Для этого требуется:

- Расширение комплекса технических средств, представляю информационно-педагогическую среду;
- Разработка и внедрение новых педагогических технологий;
- Сохранение и укрепление здоровья воспитанников, применение здоровье берегающих технологий в образовательном процессе ДОУ.

Актуальность создания данной Программы развития ДОУ обусловлена изменениями в государственно-политическом устройств асоциально-экономической жизни страны. Проблема качества дошкольного образования в последние годы приобрела не только актуальный, но и значимый характер. В современных условиях реформирования образования, ДОУ представляет собой открытую и развивающую систему. Основным результатом ее жизнедеятельности должно стать успешное взаимодействие с социумом. Анализ всех этих данных определяет динамику социального заказа, предъявляемого родительской общественностью, и нацеливают на адресную работу с семьями, которая позволит удовлетворить индивидуальные запросы родителей, которые желают поднять уровень развития детей, укрепить их здоровье, развивать у них те или иные способности, подготовить их к обучению в школе.

Особую значимость, в связи с этим, приобретает планирование работы образовательного ДОУ. Необходимость введение данной программы, также обусловлена пересмотром содержания образования в ДОУ, разработкой и внедрением новых подходов и педагогических технологий.

Таким образом, проблему, стоящую перед ДОУ, можно сформулировать как необходимость сохранения достигнутого уровня качества образования и воспитания, существующей динамики инновационного уровня качества образования и воспитания, существующей динамики инновационного развития за счет актуализации внутреннего потенциала образовательного ДОУ.

2. ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА

2.1. Основные характеристики образовательного ДОУ

Назначение ДОУ:

- Разностороннее развитие и воспитание ребенка с учетом региональных особенностей и условий ДОУ;

- Удовлетворение потребностей семьи и общества уходе за детьми, сохранение и укрепление их здоровья;

- Обеспечение непрерывности системы образования, в котором ДОУ является первой ступенью;

Реализация образовательной программы ДОУ по всем направлениям: физическое развитие, познавательное развитие, речевое развитие, социально-коммуникативное и художественно-эстетическое развитие.

2.2. Структура ДОУ

В ДОУ функционирует 6 возрастных групп, в которых воспитываются 100 детей, в том числе.

Качественные характеристики педагогических кадров

№	Критерии оценки качества	Количество (чел.)	%
1	ДОУ укомплектовано кадрами	19	100
2	Высшее образование	14	73,68
	Среднее специальное	5	26,32
3	Квалификационная категория:		
	- высшая категория	2	10,53
	- первая категория	11	57,89
	- без категории	2	10,53
	- соответствие занимаемой должности	1	5,26
4	Повышение квалификации (прохождение курсовой подготовки за последние 3 года)	19	100

2.3. Программное обеспечение образовательного процесса

Фундамент образовательного процесса составляет образовательная программа ДОУ, разработанная и утвержденная в соответствии с требованиями ФГОС ДО и ФОП ДО.

2.4. Социальный статус семей воспитанников

Характеристика семей по составу

Состав семьи	Количество семей	Процент от общего количества семей воспитанников
Полная	87	68,5
Неполная с матерью	38	29,92
Неполная с отцом	0	0
Оформлено опекунов	2	1,57

Характеристика семей по количеству детей

Количество детей в семье	Количество семей	Процент от общего количества семей воспитанников
Один ребенок	23	18,11

Два ребенка	75	59,06
Три ребенка и более	29	22,83

2.5. Основные характеристики образовательного процесса

Образовательный процесс в ДОУ осуществляется в соответствии с учебным планом. Основными задачами учебного плана являются:

1. Регулирование объема образовательной нагрузки.
2. Реализация Федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования и ФОП в содержании воспитательно-образовательного процесса ДОУ.
3. Реализация этнокультурной региональной составляющей и специфики ДОУ.
4. Обеспечение единства всех компонентов (федерального и регионального).

Учебный план определяет основные направления воспитательно-образовательного процесса и максимально допустимый объем времени для организации совместной образовательной деятельности (СОД) взрослых и детей с учетом интеграции образовательных областей, в режимных моментах и в форме регламентированных занятий и самостоятельной деятельности детей (СДД).

Условия ДОУ жизнедеятельности воспитанников составлены на основе действующих СанПиН, с учетом психофизиологических потребностей, индивидуальных возрастных особенностей детей дошкольного возраста.

При построении воспитательно-образовательного процесса учитывается принцип интеграции образовательных областей в соответствии с возрастными возможностями и особенностями воспитанников, спецификой образовательных областей. Это способствует тому, что основные задачи содержания дошкольного образования каждой образовательной области (социально-коммуникативное развитие, познавательное развитие, речевое развитие, художественно-эстетическое развитие, физическое развитие) решаются и в ходе реализации и других областей Программы.

Содержание Программы в полном объеме реализуется в совместной образовательной деятельности педагогов и детей в режимных моментах, а также через оптимальную организацию самостоятельной деятельности детей.

С воспитанниками используются различные формы работы: фронтальная, подгрупповая, индивидуальная. Они применяются в зависимости от возраста, уровня развития детей, сложности программного и дидактического материала. Таким образом, регламентированные занятия рассматриваются педагогами и администрацией ДОУ как важная, но не преобладающая форма обучения.

Во время проведения организованной образовательной деятельности с детьми доминирует игровая деятельность.

Учебный план учитывает специфику инвариантного (обязательного) и вариативного компонента Программы, т.е. использование образовательном процессе методического обеспечения по образовательным направлениям, этнокультурную составляющую и освоение государственных языков Республики Татарстан через использование учебно-методического комплекта.

Региональный компонент представлен в обязательной части в образовательной области «Познавательное развитие», образовательном компоненте «Ознакомление с окружающим миром» (1 вид образовательной деятельности в месяц в каждой возрастной группе детей дошкольного возраста – со второй младшей группы). Реализация регионального компонента осуществляется во всех возрастных группах в совместной деятельности педагога и детей.

2.6 Материально-техническое обеспечение

- Групповые комнаты с отдельными спальнями и раздевалками;
- Музыкальный зал;
- Спортивный зал;

В ДОУ оборудованы кабинеты:

- кабинет заведующей;
- методический кабинет;
- кабинет воспитателя по обучению детей татарскому языку;
- кабинет педагога-психолога;
- кабинет учителя-дефектолога;
- медицинский кабинет;
- кабинет экспериментирования;
- комната безопасности;
- зимний сад;
- вспомогательные помещения: пищеблок, прачечная и др.

Все кабинеты, залы и рабочие места обеспечены современным оборудованием. Создана современная информационно-техническая база для занятий с детьми, работы сотрудников и педагогов – специалистов: ноутбуки, принтеры и мультимедийное оборудование; связь и обмен информацией с организациями посредством электронной почты; музыкальный центр.

ДОУ оснащено в достаточном количестве мягким и жестким инвентарем, имеется необходимое физкультурное и игровое оборудование, технические средства, музыкальные инструменты, научно-методическая и художественная литература, учебно-наглядные пособия, медицинское оборудование.

При построении развивающей предметно-развивающей среды групп учитываются возраст детей, их интересы и желания. Предметная среда групп имеет разнообразные мини-среды, обеспечивающие игровую деятельность детей, как для мальчиков, так и для девочек. Выделено место для проведения совместной организованной продуктивной и познавательной деятельности воспитателя с детьми. Группы оснащены мебелью, разнообразными дидактическими пособиями и игрушками. Во всех группах имеются игрушки и пособия для физического развития, музыкальные игрушки, разные виды театров, материал для организации с детьми исследовательской деятельности. Наблюдается положительная динамика улучшения материально-технического состояния учреждения.

Территория ДОУ достаточно озеленена. Ежегодно силами сотрудников высаживаются цветы, деревья и кустарники; из бросового материала создаются украшения для территории детского сада, игровое оборудование для детей. За каждой группой закреплена своя территория для прогулок с детьми, на каждом участке есть игровое оборудование, песочницы, но не на каждом участке имеются тентовые навесы.

Наблюдается положительная динамика улучшения материально-технического состояния учреждения. Однако, построение РППС ДОУ не в полной мере соответствует принципам ФГОС ДО, таким как мобильность, насыщенность, и нуждается в доработке.

3. АНАЛИЗ РАБОТЫ ДОУ

3.1. Анализ состояния здоровья воспитанников.

Тенденции в состоянии здоровья детей – одно из основных направлений анализа. Несмотря на известные всем причины роста заболеваемости детей (экология, питание,

снижение жизненного тонуса, иммунитета и др.), которые носят объективный характер, необходима система работы по профилактике и физическому развитию детей дошкольного возраста. Задача охраны и укрепления здоровья детей, обеспечение полноценного физического развития является важнейшей в работе всего коллектива детского сада.

Целенаправленная работа ДОУ по оздоровлению детей, включает всебя:

- рациональный режим,
- питание,
- закаливание (гимнастика после сна, босоножие, «оздоровительный час» и т.д.),
- двигательная активность – физкультурные занятия, физкультурно – оздоровительная гимнастика и физкультурные занятия на свежем воздухе со старшей группы, спортивные праздники, досуги, прогулки; индивидуальные занятия по профилактике плоскостопия;
- оздоровительные мероприятия – организация диетического питания, витаминизация 3-го блюда аскорбиновой кислотой, профилактические прививки;
- профилактическая работа – соблюдение двигательного режима, прививочную профилактику простудных заболеваний, С-витаминизацию, разнообразные закаливающие процедуры, сезонную профилактику ОРВИ и гриппа (ароматерапия, строгое соблюдение режима прогулки), применение аурикулярного массажа, точечного самомассажа.

Два раза в год проводится мониторинг здоровья, физического развития; систематически ведется медико-педагогический контроль за всеми формами физического воспитания детей. В группах ведутся «Паспорта здоровья детей» и «Лист адаптации» (в 1 младшей группе), имеются зоны двигательной активности, как для организации самостоятельной деятельности детей, так и проведения совместной с воспитателем деятельности.

Систематически проводятся контрольные срезы показателей заболеваемости в ДОУ: по месяцам, кварталам, годам, в сравнении с городскими данными. Осуществляется постоянный контроль за уровнем функциональных нагрузок детей на утренней гимнастике, физкультурных занятиях, степенью их комфортности. Активизирована двигательная активность детей на прогулке, используются ее разнообразные формы. В ходе образовательной деятельности детям дается информация о здоровом образе жизни на уровне, доступном дошкольному возрасту. Ведется оздоровительная работа с часто и длительно болеющими детьми. Занятия по физической культуре ведутся с учетом состояния здоровья и физического развития детей.

Система оздоровления и физического развития детей дошкольного возраста обеспечивает сохранность их здоровья. Старшие дошкольники имеют высокий уровень развития физических качеств личности, постоянно принимают активное участие в соревнованиях и эстафетах.

3.2. Анализ заболеваемости в ДОУ Показатели заболеваемости

	Количество дней, пропущенных ребенком по болезни в год		
	Год	Год	Год
Количество дней, пропущенных одним ребенком по болезни в год	2020	2021	2022
По группе	3,3	4,0	4,6
По ДОУ	5,1	4,9	5,2
По муниципальному району	4,5	5,2	6,3

На основе анализа работы медико-педагогическим персоналом были сделаны следующие выводы о необходимости:

- продолжения работы по воспитанию у детей потребности в здоровом образе жизни: профилактика вредных привычек, беседы о последствиях их воздействия на организм;
- поиска новых эффективных форм взаимодействия с родителями по вопросам охраны здоровья детей;
- использования педагогами и в практической деятельности современных здоровьесберегающих методики технологий.

3.3. Сравнительный анализ по группам здоровья Распределение детей по группам здоровья

Год	Всего детей	Группа здоровья			
		I	II	III	IV-V
2020	141	31	93	13	4
2021	136	26	82	23	5
2022	127	21	71	29	6

Исходя из полученных данных о показателях здоровья детей и количестве дошкольников, имеющих отклонения, можно отметить, что большинство воспитанников имеют II группу здоровья.

Для улучшения качества оздоровительной работы в ДОУ необходимо:

- особое внимание уделить вопросу физкультурно-оздоровительному развитию дошкольников;
- улучшить качество проведения закаливающих мероприятий согласно возрасту детей;
- проводить закаливание планомерно, постоянно, круглогодично;
- улучшить качество утреннего приема детей в группах, в плане выявления детей с признаками заболеваний своевременной их изоляции;
- усилить просветительскую работу с родителями;
- вести пропаганду среди родителей о мерах специфической профилактики простудных заболеваний (вакцинация против гриппа).

3.4. Анализ результатов образовательной деятельности

Взаимодействие педагогов с детьми является основным звеном образовательного процесса в детском саду, поэтому одной из главных задач нашей деятельности является выбор верной позиции воспитателя во взаимодействии с детьми, который базируется на следующих принципах:

- гуманизация способов общения с детьми как целевая ориентация педагогов;
- практика диагностики индивидуальных особенностей и достижений детей;
- использование педагогами новых форм работы с детьми, направленных на реализацию личностно-ориентированного подхода

Достижению данного уровня развития детей способствовали следующие факторы:

- взаимодействие всех участников образовательного процесса;
- оснащенность педагогического процесса учебно-методическими материалами;
- анализ и создание предметно-развивающей среды во всех возрастных группах.

**Уровень овладения необходимыми навыками и умениями
по образовательным областям**

Учебный год	Уровни		
	Высокий	Средний	Низкий
2020 – 2021	62 (48%)	65 (50%)	3(2%)
2021 – 2022	64 (52%)	58 (46%)	3(2%)
2022 – 2023	58 (48%)	61 (51%)	1(1%)

Уровень усвоения УМК по обучению детей татарскому языку

Учебный год	Высокий уровень	Средний уровень	Низкий
2020-2021	28%	72%	-
2021-2022	21%	79%	-
2022-2023	30%	69%	1%

3.5. Готовность выпускников к школе

Показателем результативности образовательного процесса в ДОУ является качественная подготовка детей к обучению в школе.

	Всего детей	Готовы к школьному обучению	Частично готовы	Не готовы	Готовность к обучению %
2020 - 2021	26	25 (96,15%)	1 (3,85%)	-	100%
2021 - 2022	24	23 (95,83%)	1 (4,17%)	-	100%
2022 - 2023	41	38 (92,68%)	3 (7,32%)	-	100%

Вывод: в результате постоянного контакта педагогов детского сада и школы достигается взаимопонимание, устанавливается преемственность в методах воспитательного воздействия. По мнению учителей начальных классов школы, выпускники ДОУ успешно учатся в школе, многие дети успешно участвуют в различных конкурсах, олимпиадах.

3.6. Система взаимодействия с родителями воспитанников

Потребителями нашей образовательной услуги являются родители (законные представители) наших воспитанников. Нельзя грамотно выстраивать взаимодействие с семьями воспитанников, не зная их запросов, требований и их оценки деятельности ДОУ. Поэтому, ежегодно проводится мониторинг семей воспитанников, социологические опросы родителей с целью определения запросов потребителей услуги и выявления степени удовлетворенности предоставляемыми ДОУ услугами. Большое внимание педагогическим коллективом уделяется установлению эффективного сотрудничества с семьями воспитанников. Информированию родителей ходом воспитательно-образовательного процесса способствует активная работа официального сайта МБДОУ № 12, который пользуется популярностью среди родителей и сотрудников, проведение большого количества музыкально-спортивных праздников и развлечений, совместных мероприятий с родителями воспитанников; участие родителей и детей в конкурсах, различного уровня (Муниципальные, Республиканские, Межрегиональные). Кроме того, использовались активные формы работы с родителями и социумом через организацию акций и проектов.

В своей работе по налаживанию контактов с родителями, для решения задач воспитания и развития ребенка, мы используем следующие формы работы:

- информационно – аналитические (анкетирование, тестирование, посещение воспитанников на дому, вопросы - ответы);
- познавательные (родительские собрания; консультации; беседы; дискуссии; совместное обогащение предметно – пространственной среды; занятия с участием родителей; выставки детских работ, изготовленных совместно; участие родителей в подготовке к праздникам; оформление фотомонтажей; проведение Дней открытых дверей);
- наглядно – информационные (папки – передвижки, родительский уголок, фотовыставки, библиотека – передвижка);
- досуговые (праздники и развлечения, дни здоровья, экскурсии, выставки, творческие конкурсы, выставка семейных коллекций).

Интересной формой сотрудничества, новой и востребованной стало проведение мастер – классов. Мы проводили мастер – классы с целью помочь родителям в организации детской деятельности в домашних условиях. Родители демонстрировали свои достижения в области воспитания детей. В результате нашей многогранной совместной деятельности проявились позитивные эмоции общения, родители стали более коммуникабельны, раскрепощенными, уверенными в положительном опыте своего воспитания, с удовольствием делились своими умениями и навыками.

В течение года провели конкурсы в ДОУ среди воспитанников, родителей и педагогов детского сада: Конкурс на лучший летний участок; Смотр-конкурс «Готовность групп к новому учебному году»; Смотр – конкурс поделок из природного материала «Дары золотой осени»; Экологический смотр-конкурс на лучший скворечник (кормушку) «Тепло твоих рук».

Показатели удовлетворенности родителей работой педагогического коллектива

Год	Число родителей, принявших участие в анкетировании	Степень удовлетворенности родителей работой педагогического коллектива
2020	129 родителей (91,45% от общего числа)	3,62 балла
2021	119 родителя (87,5% от общего числа)	3,73 балла
2022	121 родителей (95,28% от общего числа)	3,82 балла

Таким образом, можно сделать вывод: родители высоко оценивают работу детского сада и педагогов. Но, по мнению родителей, необходимо ввести дополнительные платные услуги; улучшать материально-техническую базу детского сада.

4. Концепция Программы развития

Дошкольный возраст в жизни ребенка от других этапов развития тем, что в эти годы закладываются основы общего развития личности, формируются психические и личностные качества ребёнка, ценностное отношения ребёнка к окружающей действительности (природе, продуктам деятельности человека, к самому себе), формируются средства и способы познания мира, культура чувств. Важной задачей является усиление воспитательного потенциала дошкольного учреждения, обеспечение индивидуализированного психолого – педагогического сопровождения каждого воспитанника. Создание условий, отбор форм и средств для максимальной реализации развития качеств и возможностей ребёнка, что является актуальной задачей современной педагогики и психологии.

Программа составлена на основе анализа имеющихся условий и ресурсного обеспечения с учетом прогноза о перспективах их изменений.

Актуальность корректировки и разработки программы развития Учреждения обусловлена изменениями в государственно-политическом устройстве и социально-экономической жизни страны. Важной задачей является усиление воспитательного потенциала дошкольного учреждения, обеспечение индивидуализированного психолого-педагогического сопровождения каждого воспитанника.

Основными приоритетами развития общего образования в национальной образовательной инициативе названы:

1. Обновление образовательных стандартов;
2. Система поддержка талантливых детей и организации совместного образования детей инвалидов и здоровых детей (инклюзивное образование) в общеразвивающих группах ДОУ;
3. Развитие воспитательского потенциала;
4. Здоровье дошкольников.

Исходя из всего вышесказанного, основной целью Программы развития является обеспечение доступности и высокого качества образования адекватного социальными потребностям инновационной экономики России, на основе повышения эффективности деятельности ДОУ по таким критериям как качество, инновационность, востребованность и экономическая целесообразность. А также создание условий, обеспечивающих высокое качество результатов воспитательно-образовательного процесса по формированию ключевых компетенций дошкольников, опираясь на личностно-ориентированную модель взаимодействия взрослого и ребенка с учетом его психофизиологических особенностей, индивидуальных способностей и развитие творческого потенциала.

Ценность инновационного характера современного дошкольного образования и Программы развития Учреждения направлена на сохранение позитивных достижений детского сада, внедрение современных педагогических технологий, в том числе информационно-коммуникационных, обеспечение личностно-ориентированной модели информационно-педагогического процесса, позволяющий ребенку успешно адаптироваться и удачно реализовать себя в подвижном социуме, развитие его социальных компетенций в условиях интеграции усилий семьи и детского сада.

Вместе с тем инновационный характер преобразования означает исследовательский подход к достигнутым результатам в деятельности ДОУ, соответствие потребностям современного информационного общества в максимальном развитии способностей ребенка.

В связи с этим, результатом воспитания и образования дошкольника должны стать сформированные у ребенка ключевые компетенции:

Целевые ориентиры на этапе завершения дошкольного образования:

- у ребенка сформированы основные физические и нравственно-волевые качества;
- ребенок владеет основными движениями и элементами спортивных игр, может контролировать свои движения и управлять ими;
- ребенок соблюдает элементарные правила здорового образа жизни и личной гигиены;
- ребенок результативно выполняет физические упражнения (общеразвивающие, основные движения, спортивные), участвует в туристических пеших прогулках, осваивает простейшие туристические навыки, ориентируется на местности;
- проявляет элементы творчества в двигательной деятельности;
- проявляет морально-волевые качества, самоконтроль и может осуществлять самооценку своей двигательной деятельности;
- имеет начальные представления о правилах безопасного поведения в двигательной деятельности; о том, что такое здоровье, понимает, как поддержать, укрепить и сохранить его;
- владеет здоровьем берегающими умениями: навыками личной гигиены, может

- заботливо относиться к своему здоровью и здоровью окружающих, стремится оказать помощь и поддержку заболевшим людям;
- ребенок соблюдает элементарные социальные нормы и правила поведения в различных видах деятельности, взаимоотношениях со взрослыми и сверстниками;
 - ребенок способен к осуществлению социальной навигации и соблюдению правил безопасности в реальном и цифровом взаимодействии;
 - у ребенка выражено стремление заниматься социально значимой деятельностью;
 - ребенок владеет средствами общения и способами взаимодействия со взрослыми и сверстниками; способен понимать и учитывать интересы и чувства других; договариваться и дружить со сверстниками; старается разрешать возникающие конфликты конструктивными способами;
 - ребенок способен понимать свои переживания и причины их возникновения, регулировать свое поведение и осуществлять выбор социально одобряемых действий в конкретных ситуациях, обосновывать свои ценностные ориентации;
 - ребенок проявляет положительное отношение к миру, разным видам труда, другим людям и самому себе;
 - ребенок стремится сохранять позитивную самооценку;
 - ребенок способен откликаться на эмоции близких людей, проявлять эмпатию (сочувствие, сопереживание, содействие);
 - ребенок проявляет любознательность, активно задает вопросы взрослым и сверстникам;
 - интересуется субъективно новым и неизвестным в окружающем мире; способен самостоятельно придумывать объяснения явлениям природы и поступкам людей; склонен наблюдать, экспериментировать;
 - ребенок обладает начальными знаниями о природном и социальном мире, в котором он живет: элементарными представлениями из области естествознания, математики, истории, искусства и спорта, информатики и инженерии и т.п.; о себе, собственной принадлежности и принадлежности других людей к определенному полу; составе семьи, родственных отношениях и взаимосвязях, семейных традициях; об обществе, его национально-культурных ценностях; государстве и принадлежности к нему;
 - ребенок владеет речью как средством коммуникации, ведет диалог со взрослыми и сверстниками, использует формулы речевого этикета в соответствии с ситуацией общения, владеет коммуникативно-речевыми умениями;
 - ребенок знает и осмысленно воспринимает литературные произведения различных жанров, имеет предпочтения в жанрах литературы, проявляет интерес к книгам познавательного характера, определяет характеры персонажей, мотивы их поведения, оценивает поступки литературных героев;
 - ребенок способен воспринимать и понимать произведения различных видов искусства, имеет предпочтения в области музыкальной, изобразительной, театрализованной деятельности;
 - ребенок выражает интерес к культурным традициям народа в процессе знакомства с различными видами и жанрами искусства; обладает начальными знаниями об искусстве;
 - ребенок владеет умениями, навыками и средствами художественной выразительности в различных видах деятельности и искусства; использует различные технические приемы в свободной художественной деятельности;
 - ребенок участвует в создании индивидуальных и коллективных творческих работ, тематических композиций к праздничным утренникам и развлечениям, художественных проектах;
 - ребенок самостоятельно выбирает технику и выразительные средства для наиболее точной передачи образа и своего замысла, способен создавать сложные объекты и композиции, преобразовывать и использовать с учетом игровой ситуации;
 - ребенок владеет разными формами и видами игры, различает условную и реальную

ситуации, предлагает и объясняет замысел игры, комбинирует сюжеты на основе реальных, вымышленных событий, выполняет несколько ролей в одной игре, подбирает разные средства для создания игровых образов, согласовывает свои интересы с интересами партнеров по игре, управлять персонажами в режиссерской игре;

- ребенок проявляет интерес к игровому экспериментированию с предметами, развивающим и познавательным играм, в играх с готовым содержанием и правилами может объяснить содержание и правила игры другим детям, в совместной игре следит за точным выполнением правил всеми участниками;
- ребенок способен решать адекватные возрасту интеллектуальные, творческие и личностные задачи; применять накопленный опыт для осуществления различных видов детской деятельности, принимать собственные решения и проявлять инициативу;
- ребенок способен планировать свои действия, направленные на достижение конкретной цели; демонстрирует сформированные предпосылки к учебной деятельности и элементы готовности к школьному обучению.

Руководствуясь законом РТ «Об образовании», Концепцией о правах детей, Стратегией развития дошкольного образования, деятельность ДОУ основывается на следующих принципах:

Основные принципы дошкольного образования

1. Полноценное проживание ребенком всех этапов детства (раннего и дошкольного возраста), обогащение (амплификация) детского развития.
2. Построение образовательной деятельности на основе индивидуальных особенностей каждого ребенка, при котором сам ребенок становится активным в выборе содержания своего образования, становится субъектом образования (далее - индивидуализация дошкольного образования).
3. Содействие и сотрудничество детей и взрослых, признание ребенка полноценным участником (субъектом) образовательных отношений.
4. Поддержка инициативы детей в различных видах деятельности.
5. Сотрудничество с семьей.
6. Приобщение детей к социокультурным нормам, традициям семьи, общества и государства.
7. Формирование познавательных интересов и познавательных действий ребенка в различных видах деятельности.
8. Возрастная адекватность дошкольного образования (соответствие условий, требований, методов возрасту и особенностям развития).
9. Учет культурной ситуации развития детей и национально-регионального компонента.

Принципы, реализующие деятельностный подход к отбору содержания образования:

1. Принцип развивающего образования, целью которого является психическое развитие ребенка.
2. Принципы научной обоснованности и практической применимости, основывается на базовых положениях возрастной психологии и дошкольной педагогики.
3. Решение поставленных задач на разумном минимально необходимом и достаточном материале, не допуская перегруженности детей.
4. Единство воспитательных, развивающих и обучающих целей и задач образования дошкольников.
5. Принципа интеграции образовательных областей в соответствии с возрастными возможностями и особенностями детей, а также спецификой образовательных областей.
6. Принцип комплексно-тематического построения образовательного процесса. Данный подход подразумевает широкое использование разнообразных форм работы с детьми

как в совместной деятельности взрослого и детей, так и в самостоятельной деятельности детей и использует ведущую деятельность дошкольника — игру как основу организации жизнедеятельности детского сообщества.

Участники реализации Программы развития ДОО являются воспитанники в возрасте от 1,5 до 7 лет, педагоги, специалисты, родители, представители разных образовательных и социальных структур. Характеризуя особенности построения образовательного процесса, учитывается специфика города, его климатические условия и его влияние на здоровье ребёнка. Здоровый крепкий организм дошкольников — это значимый факт в развитии ребёнка.

Первый аспект Программы развития ДОО — оздоровление, укрепление организма ребенка и сохранения уровня его здоровья в условиях активного интеллектуального развития. Система оздоровительной и физкультурной работы подробно определена в образовательной программе ДОО.

В этой связи необходимо:

- Внедрение диагностических технологий, позволяющих формировать индивидуальные образовательные программы, учитывая специфические особенности развития каждого ребенка, его индивидуальные показатели, группу здоровья, рекомендации врачей.
- Использовать такие методы закаливания и профилактики простудных заболеваний, при которых снизился бы процент заболеваемости;
- Проводить работу с родителями по формированию культуры ЗОЖ;
- Для детей с особыми проблемами в развитии, со сложными заболеваниями разработать индивидуальные маршруты развития, а для их родителей продолжать работу в Консультационном пункте.

Опираясь на ДОО в выборе образовательных программ и технологий необходимо учесть, что вариативность современных образовательных программ и технологий является предпосылкой для решения принципа технологичности. Существующие программы и технологии позволяют создать систему образовательных услуг, обеспечивающую интегративный подход в воспитании и образовании ребенка в совместной работе специалистов, педагогов ДОО.

В основу реализации Программы положен современный программно-проектный метод. При этом выполнение стратегической цели и задач происходит в рамках реализации проектов по отдельным направлениям образовательной деятельности, каждая из которых представляет собой комплекс взаимосвязанных мероприятий, нацеленных на решение проблем данной сферы образовательной деятельности.

Исходя из вышесказанного, следующим аспектом Программы развития ДОО является повышение квалификации педагогов, расширения их профессиональной ориентации в отборе современных форм педагогической и образовательной деятельности, разработка и реализация проектов, овладение педагогическим мониторингом. Предполагается, что Целевая программа «Управление качеством дошкольного образования» поможет создать стройную систему методического и дидактического обеспечения, удобную для использования ее педагогами в ежедневной работе.

Как уже отмечалось ранее, главная направленность работы ДОО и родителей ребенка — содействие развитию в воспитание такой личности, которая осознает необходимость пожизненного саморазвития, может быть воспитателем собственных способностей. Успех в воспитании образовании ребёнка зависит от взаимодействия семьи и детского сада. Эти отношения называются педагогическим сотрудничеством. Это следующий аспект Программы развития ДОО. Чтобы вовлечь родителей в решение проблем воспитания и образования дошкольников, мало традиционных форм взаимодействия. Необходимо так разнообразить работу с родителями — организовать встречу со специалистами, совместные мероприятия при которых родитель встал бы в позицию активного участника, этих встреч.

С учетом эпидемиологической обстановки особое внимание следует уделить развитию дистанционных образовательных технологий. Этот способ организации

образовательной деятельности отличается от очного и не может, а в полной мере заменить его. Однако в период ограничительных мер он служит альтернативой для родителей, которые не готовы водить детей в детский сад во время вспышки вирусных заболеваний, но желают, чтобы их дети осваивали образовательную программу. Эта мера требует существенного обновления материально-технической базы и повышения ИКТ компетенции педагогов

Мониторинг запросов родителей в сфере образования и воспитания показал, что родители недостаточно информированы о формах взаимодействия ДООУ и семьи и по мере возможности принимают участие в совместных мероприятиях. Причем степень их участия прямо пропорциональна степени их сформированности и заинтересованности. Наиболее полезными формами совместной работы, с точки зрения родителей, являются: индивидуальные консультации и помощь семье, практические семинары, родительские собрания с открытыми показами мероприятий, совместные с родителями игровые мероприятия, а также видео консультации в мессенджерах «WhatsApp», «Zoom» и др. В ходе сотрудничества, примерно большая часть родителей хотели бы повысить степень своей компетентности в знаниях о своем ребенке; 71% - хотели бы больше узнать о воспитании ребенка в семье; более половины - заинтересованы в усовершенствовании своих умений в области изучения личности ребенка и практики семейного воспитания.

Таким образом, цель разработки данной концепции Программы развития ДООУ заключается в том, чтобы способствовать организации комфортного и эффективного процесса образования детей дошкольного возраста, содействовать всестороннему развитию ребенка на протяжении всего пребывания в детском саду.

5. Цели и задачи Программы развития

Целью Программы развития на период до 2028 года является: создание в ДООУ системы интегративного образования, реализующего право каждого ребенка на качественное и доступное образование, обеспечивающее равные стартовые возможности для полноценного физического и психического развития детей, как основы их успешного обучения в школе в условиях интеграции усилий семьи и детского сада. Развитие цифровизации, внедрение модели цифровой образовательной среды, повышение контроля за организацией охраны и укрепления здоровья детей; модернизация воспитательной работы.

Задачами Программы развития являются:

1. Автоматизировать и повысить эффективность организационно- управленческих процессов.
2. Повысить конкурентоспособность организации путем предоставления широкого спектра качественных образовательных и информационно- пространственных услуг, внедрение в практику у работы организации новых форм дошкольного образования.
3. Формировать у детей предпосылки к обучению в школе и осуществлять преемственность дошкольного и начального обучения.
4. Обеспечить эффективное, результативное функционирование и постоянный рост профессиональной компетентности стабильного коллектива в области цифровой образовательной среды.
5. Оказать психолого - педагогическую поддержку семьям и повышать компетентность родителей в вопросах развития и образования, охраны и укрепления здоровья детей.
6. Совершенствовать обучение языкам в поликультурном пространстве, эффективно используя УМК по обучению татарскому языку в образовательном процессе.
7. Оказывать дополнительное образование, как совокупность услуг, доступных для широких групп воспитанников.
8. Привести в соответствие с требованиями образовательной программы дошкольного образования развивающую предметно–пространственную и материально–

техническую базу ДОУ.

9. Создать условия для полноценного сотрудничества с социальными партнерами для развития воспитанников.

При этом ведущим и направлениями деятельности детского сада становятся:

- Обеспечение качеств дошкольного образования путем успешного прохождения воспитанников ДОУ мониторинга результативности воспитания и обучения;
- Формирование технологической составляющей педагогической компетентности педагогов (внедрение современных приемов и методов обучения, информатизации образования);
- Овладение педагогическим мониторингом: уточнение критерии в оценки образовательной деятельности детей через поэтапное введение интегральной системы оценивания, внедрение современных методик определения результативности воспитания и обучения;
- Развитие системы дополнительных образовательных услуг в рамках единых подходов к воспитанию и образованию с целью всех интересов участников образовательного процесса;
- Формирование гражданской позиции (толерантности) у всех субъектов образовательного процесса;
- Расширение способов и методов формирования ценностей семьи в области здоровьесберегающих технологий;
- Создание системы поддержки способных и одаренных детей и педагогов через фестивали, конкурсы, проектную и исследовательскую деятельность;
- Повышение профессионального мастерства педагогов на базе детского сада (трансляция передового педагогического опыта);
- Модернизация развивающей предметно – пространственной среды;
- Расширение связей с социальными партнерами.

6. Прогнозируемые результаты Программы развития

ДОУ к 2028 году планирует:

Для воспитанников и родителей:

1. Каждому воспитаннику будут предоставлены условия для полноценного личностного роста;
2. Хорошее состояние здоровья детей будет способствовать повышению качества их образования;
3. Обеспечение индивидуального педагогического сопровождения для каждого воспитанника ДОУ;
4. Каждой семье будет представлена консультативная помощь в воспитании и развитии детей, право участия в реализации программы ДОУ, возможность выбора дополнительных программ развития, в том числе с применением дистанционных технологий;
5. Качество сформированности ключевых компетенций детей будет способствовать успешному обучению ребенка в школе;
6. Система дополнительного образования доступна и качественна.
7. Проведена работа по укреплению здоровья воспитанников путем реализации профилактической работы по предупреждению вирусных и других заболеваний и, как следствие, снижение заболеваемостью ОРВИ среди воспитанников;
8. Оказана психолого-педагогическая поддержка и помощь воспитанникам, а также проведена консультативная работа с их родителями (законными представителями).

Для педагогов:

1. Каждому педагогу будет предоставлена возможность для повышения качества образования и профессионального мастерства;
2. Квалификация педагогов позволит обеспечить сформированность Ключевых компетенций дошкольника;
3. Дальнейшее развитие условий для успешного освоения педагогических технологий, в том числе с применением дистанционных технологий;
4. Поддержка инновационной педагогической деятельности.
5. 100 % обученность педагогических работников по программам повышения квалификации с использованием информационного ресурса;
6. Активное применение дистанционных технологий при реализации дополнительных общеразвивающих программ.
7. Утверждение и реализация Программы воспитания.

Для ДОУ:

1. Налажена система управления качеством образования дошкольников с проведением мониторинга;
2. Органы государственного и общественного самоуправления учреждением способствует повышению качества образования детей и расширению внебюджетных средств;
3. Развитие сотрудничества с социальными партнерами;
4. Обновление и развитие материально-технических и социальных условий пребывания детей в ДОУ.

7. Элементы риска программы развития ДОУ

При реализации Программы развития могут возникнуть следующие риски:

- недостаточный образовательный уровень родителей воспитанников, недостаточная их компетентность в вопросах сохранения и укрепления здоровья детей затрудняет получения детьми с хроническими заболеваниями качественного дошкольного образования;
- быстрый переход на новую Программу развития ДОУ может создать психологическое напряжение части педагогического коллектива.

Управление и корректировка Программы развития осуществляется Педагогическим советом ДОУ. Управление реализацией Программы осуществляется заведующим ДОУ.

7.1. Базисные аспекты Программы развития

Изначальная позиция	Следствие
Программа развития ДОУ – локальная образовательная система	Конституция РФ; Конвенция о правах ребенка; Закон РФ «Об основных гарантиях прав ребёнка в РФ»; Федеральный Закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012г. №273-ФЗ; Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» по вопросам воспитания обучающихся № 304-ФЗ от 31.07.2020г.; Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации (Минобрнауки России) от

	<p>17 октября 2013 г. N1155 г. Москва "Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования";</p> <p>Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 25.11.2022 № 1028 "Об утверждении федеральной образовательной программы дошкольного образования";</p> <p>Постановление Правительства РФ от 26 декабря 2017 года №642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» (сроки реализации 2018-2025 гг);</p> <p>Национальный проект «Образование», утвержден президиумом Совета при президенте РФ (протокол от 03.09.2018 № 10) федеральные проекты «Успех каждого ребенка «Поддержка семей, имеющих детей»;</p> <p>Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 25.05.2015 г. №996-р. «Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года».</p> <p>Профессиональный стандарт Педагог (педагогическая деятельность в дошкольном, начальном общем, основном общем, среднем общем образовании) (воспитатель, учитель). Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 18.10.2013 г. №544н;</p> <p>Закон Республики Татарстан от 03.03.2012 №16 «О государственных языках Республики Татарстан и других языках в Республике Татарстан»;</p> <p>Законом Республики Татарстан от 22.07.2013 №68-ЗРТ «Об образовании»;</p> <p>Государственная программа «Развитие образования и науки Республике Татарстан на 2014- 2025 годы»;</p> <p>Национальный проект «Образование» с 2019-2024 года;</p> <p>Устав ДОУ.</p>
--	--

Современная концепция развития ДОУ опирается на: - учет образовательных, социально-педагогических потребностей общества; - индивидуальный подход в развитии каждого ребенка; - рациональное использование ресурсов образовательной системы; - взаимосотрудничество с другими образовательными учреждениями.	Программа развития Учреждения на 2018-2023г.г. выполнена, проведен анализ.
Позитивное развитие ДОУ может быть успешно при повышении уровня социально-экономических условий района.	Программа строится на основе анализа состояния и развития ДОУ. Учитывая проблемы, успехи образовательной системы, результативность в существующих социально-экономических условиях.
Программа должна стать стержневым документом при планировании целей, задач работы коллектива и реализации их в перспективе.	Центральной частью Программы развития образовательной системы ДОУ являются целевые программы, имеющие собственную конструктивную реализацию.
Программа будет успешно реализовываться, если поставленные задачи будут своевременны, конкретны, эффективны.	Программа развития учитывает: - цели и задачи образования в районе; - постановку конкретных задач, соответствующих направлениям деятельности.

8. Основные мероприятия по реализации программы развития

Концептуальные направления	Направления развития	Период реализации, годы				
		2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026	2027-2028
Управление качеством дошкольного образования	Создание системы интегративного образования, реализующего право каждого ребенка на качественное и доступное образование, обеспечивающее равные стартовые возможности для полноценного физического и психического развития детей, как основы их успешного обучения в школе	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Программное обеспечение,	Обновление основных и дополнительных	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

методики,
технологии

образовательных программ.
внедрение инновационных
технологий, портфолио
педагогов и
воспитанников,
проектной деятельности,
УМК по обучению двум
государственным языкам

	Утверждение и реализация Программы воспитания	<input type="checkbox"/>				
Информатизация дошкольного образования	Внедрение информационных технологий в образовательный и управленческий процесс.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Мероприятия материально-технической модернизации детского сада.	Сделан запрос Учредителю о выделении дополнительного финансирования. Подготовлено финансово-экономическое обоснование и перечень необходимого оборудования.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Поддержка способных одаренных детей и педагогов	Участие в конкурсах, фестивалях, мероприятиях разного уровня.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Здоровьесберегающие технологии	Расширение спектра предоставляемых оздоровительных услуг, валеологическое образование семьи, формирование культуры ЗОЖ	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Кадровая политика	Повышение мастерства педагогов, обучение молодых специалистов, участие в конкурсном движении. Заключение договора о сетевом взаимодействии с психолого-педагогическим центром.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Безопасность образовательного процесса	Укрепление материально-технической базы детского сада, построений динамичной, развивающей среды в соответствии ФГОС.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Государственно-общественное самоуправление (во всех Целевых программах)	Усиление роли родителей и признание за ними права участия при решении важнейших вопросов обеспечения образовательного процесса	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Организации-партнеры (во всех Целевых программах)	Расширение связей с учреждениями культуры и спорта, здравоохранения, общественными организациями	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Мероприятия по организации энергосберегаю-	Введение усиленного утреннего фильтра медработником, недопущение	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

щих и	детей и сотрудников с					
-------	-----------------------	--	--	--	--	--

здоровье формирующей деятельности	<p>признаками заболевания и температурой 37, 0 и выше.</p> <p>Обеспечение мест под изолятор для детей с признаками инфекционных заболеваний, в том числе и респираторных.</p> <p>Информирование родителей через разъяснительные беседы о санитарных нормах и правилах, которые обязаны соблюдать все участники образовательных отношений.</p> <p>Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, регулярное проведение уборок и дезинфекций.</p>					
-----------------------------------	---	--	--	--	--	--

8.1. Целевая программа «Управление качеством дошкольного образования»

Проблема: наличие противоречий между содержанием современного педагогического образования и требованиям и предъявляемым и социумом личности и уровню профессиональной компетентности педагога. Необходимость разработки мероприятий, направленных на повышение квалификации педагогов в работе с разновозрастным коллективом.

Цель: Создание условий для участия всех заинтересованных субъектов в управлении качеством образования в ДОУ соответствие уровня и качества подготовки выпускников ДОУ требованиям государственных образовательных стандартов.

Задачи:

- Организовать эффективное взаимодействие всех специалистов ДОУ для выполнения требований по созданию условий осуществления образовательного процесса, в том числе с применением дистанционных технологий.
- Создать систему методического и дидактического обеспечения проектной деятельности, удобную для использования ее педагогами в ежедневной работе, в том числе с применением дистанционных технологий.
- Организовать эффективное взаимодействие педагогического коллектива для выполнения требований к содержанию образовательного процесса, в том числе с применением дистанционных технологий.

№	Мероприятия	Этапы, сроки их выполнения	Сведения об источниках, формах, механизмах, привлечения трудовых, материальных ресурсов для реализации программы		Отметка о выполнении
			Источник финансирования	Исполнители	
1	Разработка критерий мониторинга качества Образования в ДОУ	2023-2024	Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель, воспитатели,	

				педагоги	
2	Проведение мониторинга качества Образования в ДОУ	2023-2028	Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель	
3	Создание условий для повышения качества образования в ДОУ (психолого-педагогических, материально-технических, кадровых и т.д.)	2023-2028	Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель	
4	Использование инновационных технологий и методик, в том числе дистанционных	2023-2028	Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель, воспитатели, педагоги	
5	Включение в образовательный процесс цифровых образовательных ресурсов, применение ИКТ-технологий и дистанционных технологий	2023-2028	Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель, воспитатели, педагоги	
5	Введение профессиональных стандартов в ДОУ	2023-2028	Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель, воспитатели, педагоги	
6	Составление образовательной программы ДОУ, в соответствии с изменениями системы образования, запросов семей воспитанников, общества (внедрение компетентностного подхода).	2023-2028	Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель, воспитатели, педагоги	
7	Мониторинг достижений детьми результатов освоения основной образовательной программы дошкольного	2023-2028	Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель, воспитатели, педагоги	

	образования в соответствии с ФГОС.				
8	Реализация УМК по обучению языкам	2023-2028	Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель, воспитатели, педагоги	
9	Внедрение активных Форм работы с семьями воспитанников, включение их в образовательный процесс, в том числе с применением Дистанционных технологий	2023-2028	Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель, воспитатели, педагоги	
10	Обеспечение доступности дошкольного образования для детей с ОВЗ	2023-2028	Бюджетное финансирование	Заведующий, заведующий хозяйством	
11	Разработка системы планирования (ежегодного, перспективного, в соответствии с реализуемыми образовательными программами и проектами)	2023-2028	Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель, воспитатели, педагоги	
12	Разработка системы контроля качества оказываемых образовательных услуг	2023-2028	Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель, воспитатели, педагоги	

Ожидаемый результат: Повышение качества образовательного процесса.

8.2. Программа развития национального образования

Проблема: Сегодня, в связи с процессами глобализации и интеграции в условиях поликультурного общества, особое значение приобретает умение понимать других и толерантно относиться к культурному, в том числе языковому, многообразию современного мира. Раннее знакомство со вторым языком и отраженной в нем культурой рассматриваются как «инвестиция» в дальнейшее благополучие ребенка.

Существуют различные модели организации билингвального образования в детских садах. Одной и наиболее популярной в мировом сообществе является иммерсионная модель (иммерсия-погружение), которая подразумевает, что с раннего

возраста дети слышат два языка, благодаря чему они погружаются в «языковую ванну», неосознанно усваивая при этом звуковые структуры. Овладение языком происходит в ходе привычной ежедневной деятельности ребенка (рисование, пение, игра, конструирование и т.д.). В идеальном случае язык-партнер присутствует в воспитательном процессе наравне с родным. Установлено, что при таком «погружении» ребенок самостоятельно выстраивает систему правил и значений языка, а ошибки и смешение языков рассматриваются как естественные и необходимые элементы развития.

Цель: Реализация базового поликультурного образования и воспитания в соответствии с запросами родителей, возможностями имеющегося педагогического ресурса, материально-технической базы, с учетом возрастных психофизических возможностей детей и уровнем их индивидуального развития и национальности.

Задачи:

- Реализация учебно – методических комплектов (далее УМК) по обучению языкам в образовательном процессе;
- Изучение родным языкам, формирование умений и навыков вести беседу на двух государственных языках (рассуждать, высказывать свое мнение, задавать вопросы и отвечать на них, уважительно относиться к собеседнику, самостоятельно находить решения проблем);
- Формирование системных представлений о родном крае (основы научных и художественных знаний), о роли и месте человека в нем;
- Приобщение детей к мышлению на основе экологических, гуманистических представлений;
- Выработка навыков социальной культуры (поведение в обществе);
- Формирование эмоционально-положительной реакции на эстетическое своеобразие мировых национальных культур.

№	Мероприятия	Этапы, сроки их выполнения	Сведения об источниках, формах, механизмах, привлечения трудовых, материальных ресурсов для реализации программы	
			Источник финансирования	Исполнители
1	Формирование нормативно- правовой базы	2023-2024	Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель, воспитатели, Педагоги
2	Реализация УМК по обучению языкам	2023-2028	Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель, воспитатели, педагоги
3	Обучение педагогов современным технологиям по организации поликультурного	2023-2028	Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель, воспитатели, педагоги

	образования в ДОУ, в том числе применение дистанционных технологий.			
4	Разработка методических материалов обучению языкам в поликультурном пространстве Учреждения	2023-2028	Без финансирования	Заведующий, Старший воспитатель, воспитатели, педагоги
5	Создание проекта взаимодействия ДОУ и семьи, разработка мероприятий в рамках консультативного пункта	2023-2028	Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель, воспитатели, педагоги
6	Мониторинг для выявления первоначальных навыков детей по данному направлению, с целью планирования дальнейшей работы	2023-2028	Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель, воспитатели, педагоги
7	Мониторинг достижений детьми результатов по обучению языкам.	2023-2028	Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель, воспитатели, педагоги
8	Разработка программы	2023-2028	Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель, воспитатели, педагоги
9	Совершенствование системы контроля по реализации УМК	2023-2028	Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель, воспитатели, педагоги
10	Изучение опыта работы других учреждений по данному направлению	2023-2028	Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель, воспитатели, педагоги
11	Обобщение и распространение опыта работы педагогов ДОУ по поликультурному	2023-2028	Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель, воспитатели, педагоги

	образованию детей дошкольного возраста, в том числе с применением дистанционных технологий			
12	Прохождение курсов повышения квалификации полилингвальному образованию, в том числе дистанционно.	2023-2028	Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель, воспитатели, педагоги
13	Оснащение кабинета татарского языка	2023-2028	Внебюджетное финансирование	Заведующий
14	Обучение воспитателей пореализации УМК с применением дистанционных технологий	2023-2028	Без финансирования	Воспитатель по обучению татарского языка
15	Проведение конкурсов воспитанниками, педагогами и родителями по поликультурному воспитанию	2023-2028	Внебюджетное финансирование	Старший воспитатель, воспитатель по обучению татарского языка
16	Взаимодействие с объектами и социумом (библиотека, краеведческий музей, СОШ №7, СОШ №2)	2023-2028	Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель, воспитатели, педагоги
17	Проведение семинаров, семинаров-практикумов, педсоветов, конференций по вопросам полилингвального образования в ДОУ, в том числе с применением дистанционных технологий	2023-2028	Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель, воспитатели, педагоги
18	Пополнение предметно-развивающей среды в соответствии с ФГОС ДО	2023-2028	Бюджетное финансирование	Заведующий, старший воспитатель
19	Проведение родительского всеобуча по	2023-2028	Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель,

	реализации УМК в том числе с применением дистанционных технологий			воспитатели, педагоги
20	Организация дополнительной образовательной услуги по обучению детей татарскому языку	2023-2028	Без финансирования	Старший воспитатель, воспитатель по обучению татарского языка
21	Интерактивное общение с родителями через официальный сайт ДОУ, социальную сеть Вк, рабочую платформу Сферум	2023-2028	Без финансирования	Старший воспитатель, воспитатель по обучению татарского языка
22	Проведение конкурсов с воспитанниками, педагогами и родителями по поликультурному воспитанию	2023-2028	Внебюджетное финансирование	Старший воспитатель, воспитатель по обучению татарского языка
23	Взаимодействие с объектами социума (библиотека, ДК, краеведческий музей, ДОУ 3,15,29, СОШ №7)	2023-2028	Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель, воспитатели, педагоги

Ожидаемый результат: выпускник детского сада – это гражданин Российской Федерации и житель Республики Татарстан, который имеет элементарные знания и ценит ее культурно-историческое наследие, любит свой родной край, уважительно относится к культурам других национальностей. Имеет представления о себе, собственной принадлежности и принадлежности других людей к определенной национальности; о составе семьи, родственниках и взаимосвязях, распределении семейных обязанностей, семейных традициях; об обществе, его культурных ценностях; о государстве и принадлежности к нему, о мире.

Социальный эффект:

- Воспитанникам – качественное дошкольное образование с учетом индивидуальных способностей, склонностей и особенностей, включение в ритмы современной жизни;
- Родителям - уверенность в достойном будущем своих детей;
- Педагогом – благоприятные условия для работы и жизни, возможности профессионального роста, самореализации.

8.3. Комплексная программа оздоровления дошкольников

Проблема:

Дошкольный возраст – решающий этап в формировании фундамента физического и психического здоровья ребенка. В этот период идет интенсивное развитие органов и становление функциональных систем организма. В настоящее время наблюдается устойчивая тенденция ухудшения здоровья дошкольников, которая нацеливает на поиск механизмов, позволяющих изменить эту ситуацию. В связи с этим процесс оздоровления детей должен быть целенаправленной, систематически спланированной работой всего коллектива учреждения на длительный срок. Здоровье сберегающие и здоровье формирующие технологии (медико-профилактические, физкультурно-оздоровительные, обеспечение социально-психологического благополучия ребенка, вале логические) должны занять свое достойное место в образовательном процессе МБДОУ. На основе этого следует выработать модель стратегии и тактики работы педагогов с детьми и родителями по сохранению и укреплению здоровья детей путем разнообразных средств.

Двигательной активности принадлежит едва ли не основная роль. От степени развития естественной потребности ребенка в движении во многом зависит развитие двигательных навыков, памяти, восприятия, эмоций, мышления. Поэтому для создания целостной системы здоровье сбережения детей очень важной является организация двигательной развивающей среды в МБДОУ.

Все это позволит выработать у ребенка разумное отношение к своему организму, прививать необходимые культурно - гигиенические навыки, наилучшим образом адаптировать ребенка к постоянно изменяющимся условиям окружающей среды.

Педагогическое сопровождение, основанное на классических образцах и педагогических инновациях, будет способствовать гармоничному физическому развитию дошкольников.

Цель программы: Улучшить уровень состояния физического здоровья детей и медицинского сопровождения образовательного процесса через совершенствование материальных, кадровых и организационно-методических условий, формирование у родителей, педагогов, воспитанников ответственности в деле сохранения собственного здоровья.

Задачи:

- Повышать профессиональную компетентность педагогического коллектива в вопросах здоровье сбережения, физического и психического развития детей.
- Оптимизировать двигательную развивающую среду МБДОУ.
- Обеспечить повышение эффективности психологического, социального, педагогического, медицинского сопровождения развития дошкольников.
- Совершенствовать организационно-методические условия физического развития детей.

Основные направления программы

1. Обеспечение благоприятного течения адаптации;
2. Выполнение сан гигиенического режима;
3. Решение оздоровительных задач всеми средствами физической культуры;

4. Предупреждение острых заболеваний и невротических состояний Методам и не специфической профилактики;
5. Проведение социальных, санитарных и специальных мер по профилактике и распространению инфекционных заболеваний.

Организационное

1. Организации я здоровье берегающей среды в Учреждения;
2. Определение показателей физического развития, двигательной подготовленности, объективных и субъективных критериев здоровья методами диагностики;
3. Составление индивидуальных планов оздоровления;
4. Изучение передового педагогического, медицинского и социального опыта по оздоровлению детей, отбор и внедрение эффективных технологий и методик;
5. Систематическое повышение квалификации педагогических и медицинских кадров;
6. Пропаганда ЗОЖ и методов оздоровления в коллективе детей, родителей, сотрудников.

Мероприятия	2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027	2027-2028	Индикаторы
1. Повышать профессиональную компетентность педагогического коллектива в вопросах здоровье сбережения, физического и психического развития детей						
1.1. Изучение и внедрение передового опыта работы по теме «Развитие здоровье берегающей среды ДОО»	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Эффективная система здоровье сбережения
1.2. Активизация коллективных и индивидуальных форм методической работы с педагогами по вопросам физического развития детей	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
2. Оптимизировать двигательную развивающую среду МБДОУ						
2.1. Создание зоны двигательной активности во всех группах МБДОУ	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Потребность в ежедневной активной Двигательной деятельности
2.2. Пополнение спортивного оборудования для игр зимой и летом	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
3. Обеспечить повышение эффективности психологического, социального,						

педагогического, медицинского сопровождения развития дошкольников						
3.1. Направление медперсонала на курсы повышения квалификации по овладению Здоровье формирующими технологиями	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Доля педагогов и медперсонала, использующих здоровье-формирующие технологии
3.2. Организация тематических педсоветов, семинаров-практикумов, мастер-классов	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
4. Совершенствовать организационно-методические условия физического развития детей						
4.1. Создание эффективной системы мониторинга по отслеживанию состояния здоровья и физическому совершенствованию детей на основе внедрения новых Диагностических методик.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Снижение заболеваемости; Соблюдение родителями календаря прививок
4.2. Способствовать формированию у Детей осознанного отношения к своему здоровью	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	

Ожидаемые результаты

1. Осознание взрослыми и детьми понятия «здоровье» и влияния образа жизни на состояние здоровья.
2. Повышение уровня ориентации к современным условиям жизни.
3. Овладение навыками самооздоровления.
4. Снижение уровня заболеваемости.
5. Повышение уровня информированности по укреплению здоровья воспитанников путем реализации профилактической работы по предупреждению вирусных и других заболеваний;
6. Снизить заболеваемость ОРВИ среди воспитанников на 20%.

8.4. Проект: «Программные обеспечение, методики, технологии»

Проблема: объективная необходимость переориентировать педагогов на приоритет игровой, самостоятельной деятельности детей, использование инновационных программ и технологий в решение совместной образовательной деятельности.

Цель: обучение педагогов Учреждения технологиям проектирования и естественного включения семьи в проектную деятельность.

Задачи:

- Переориентировать педагогов на приоритет игровой, самостоятельной деятельности ребенка, обучить педагогов методам вовлечения семей в проектную деятельность.
- Вовлекать родителей в построение индивидуального образовательного маршрута ребенка, посредством выявления индивидуальных особенностей воспитанников, учитывая его психическое и физическое здоровье, постоянного их информирования, в том числе с применением дистанционных технологий.
- Развивать социальное партнерство в процессе вовлечения детей дошкольного возраста в проектную деятельность.

№	Мероприятия	Этапы, сроки их выполнения	Сведения об источниках, формах, механизмах, привлечения трудовых, материальных ресурсов для Реализации программы	
			Источник финансирования	Исполнители
1	Реализация ООП Учреждения, в т.ч. с социальными партнерами	2023-2028	Без финансирования	Старший воспитатель, педагоги
2	Совершенствование системы обучения педагогов применению проектного метода в Образовательном процессе.	2023-2028	Без финансирования	Старший воспитатель
3	Разработка и реализация проектов в каждой возрастной группе по работе с родителями воспитанников с использованием инновационных и дистанционных технологий.	2023-2028	Без финансирования	Старший воспитатель
4	Использование инновационных и дистанционных технологий и методик	2023-2028	Без финансирования	Старший воспитатель, педагоги
5	Реализация парциальных программ, в т.ч. совместно с социальными партнерами	2023-2028	Без финансирования	Старший воспитатель, педагоги
6	Мероприятия по организации энергосберегающих и	2023-2028	Без финансирования	Старшая медсестра

	здоровье формирующей деятельности			
7	Разработка и реализация программ дополнительного образования для воспитанников, в т.ч. с социальными партнерами	2023-2028	Без финансирования	Старший воспитатель, педагоги
8	Обучение педагогических работников по программам повышения квалификации с использованием информационного ресурса	2023-2028	Без финансирования	Старший воспитатель, педагоги

Ожидаемый результат:

- Эффективная реализация ООП Учреждения, парциальных программ с использованием инновационных технологий и методик, в т.ч. совместно с социальными партнерами.
- Эффективная реализация проектов в каждой возрастной группе по работе с родителями воспитанников с использованием инновационных технологий;
- Совершенствование технологий проектирования детской деятельности Учреждения.
- 100% обученность педагогических работников по программам повышения квалификации с использованием информационного ресурса;
- Активное применение дистанционные технологии при реализации дополнительных общеразвивающих программ.

Социальный эффект:

Обучение родителей взаимодействию с ребенком дома.

8.5. Проект: «Цифровизация дошкольного образования»

Проблема: Объективная необходимость в обработке большого объема управленческой и педагогической информации при осуществлении личностно-ориентированной парадигмы образования. Недооценка роли компьютерных технологий в решении этой проблемы.

Цель: Создание единой образовательной информационной среды Учреждения и повышение уровня профессионального мастерства сотрудников Учреждения в применении ИКТ и активное использование цифровых технологий.

Задачи: организовать эффективное сетевое взаимодействие с партнерами Учреждения посредством Интернета.

№	Мероприятия	Этапы, сроки их выполнения	Сведения об источниках, формах, механизмах, привлечения трудовых, материальных ресурсов для реализации программы
---	-------------	----------------------------	--

			Источник финансирования	Исполнители
1	Создание электронных документов в образовании (планирование, диагностики, отчеты, организации, детской деятельности, рабочие листы, портфолио детей и педагогов, Сайт Учреждения т.д.)	2023-2028	Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель, педагоги
2	Повышение квалификации педагогов на внешних курсах, в том числе дистанционных. Систематизация и хранение проектных работ, сопровождение своего портфолио.	2023-2028	Внебюджетное финансирование Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель, педагоги
3	Организация эффективного сетевого взаимодействия, в том числе центром детского технического творчества(ЦДТТ)	2023-2028	Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель, педагоги
4	Оснащение необходимым Цифровым оборудованием: ноутбуками, мультимедийным оборудованием и т.д.	2023-2028	Целевые	Заведующий
5	Сбор необходимой информации. Подготовка материалов и организация рассылки на e-mail родителей	2023-2028	Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель, педагоги
6	Включение в Образовательный процесс цифровых образовательных ресурсов, применение ИКТ	2023-2028	Целевые	Заведующий хозяйством

технологии ресурсов, применение ИКТ_ технологий			
---	--	--	--

Ожидаемый результат:

- Подготовка методических рекомендаций по использованию ИКТ.
- Номенклатура электронной документации образовательной деятельности в области педагогических технологий.
- Презентации о мероприятиях Учреждения и опыте работы педагогов.

Социальный эффект:

- Преодоление дефицита учебно-методических материалов и повышение уровня компетентности педагогов.
- Участие в проектах района, региона, страны через выход в глобальную Интернет сеть.
- Улучшение качества реализации образовательной деятельности и распространение опыта работы.
- Постоянное информирование родителей о деятельности учреждения, достижение ребенка и получение обратной связи.

8.6. Проект: «Кадровая политика»

Проблема: Отсутствие локальных актов по сопровождению повышения квалификации сотрудников. Недостаточность разработки механизма экспертизы инновационной и экспериментальной деятельности педагогов.

Цель: формирование социального заказа на повышение квалификации педагогов, исходя из их профессионального развития.

Задачи:

1. Разработать системный подход к организации непрерывного образования сотрудников.
2. Привлечь социальных партнёров для совместной работы по проекту «Кадровая политика».
3. Повысить мотивацию педагогов для участия в конкурсном движении путем формирования механизма экспертизы инновационной деятельности.

№	Мероприятия	Этапы, сроки их выполнения	Сведения об источниках, формах, механизмах, привлечения трудовых, материальных ресурсов для реализации программы	
			Источник финансирования	Исполнители
1	Введение профессиональных Стандартов в Учреждении	С 2019 года	Без финансирования	Заведующий, Старший воспитатель
2	Изучение качества профессиональной деятельности кадров (руководящих, педагогических)	2023-2028	Без финансирования	Заведующий, Старший воспитатель
3	Разработка диагностических карт Профессионального	2023-2028	Без финансирования	Старший воспитатель

	мастерства и определение личных потребностей сотрудников в обучении. Проведение самоанализа.			
4	Составление индивидуальных Перспективных планов повышение квалификации педагогов	2023-2028	Без финансирования	Старший воспитатель
5	Обучение педагогов современным Технологиям взаимодействия со взрослыми и детьми (технологии проектирования, информационные технологии)	2023-2028	Внебюджетное Финансирование Без финансирования	Заведующий, Старший воспитатель, педагоги
6	Организация наставничества для профессионального	2023-2028	Без финансирования	Старший воспитатель
7	Подготовка и сопровождение аттестации педагогических и руководящих работников	2023-2028	Без финансирования	Старший воспитатель
8	Выявление обобщение Транслирование передового педагогического опыта на разных уровнях через конкурсы профессионального мастерства, участие в конференциях, публикации в СМИ, официальном сайте Учреждения, в том числе с применением дистанционных технологий	2023-2028	Без финансирования	Старший воспитатель

Ожидаемые результаты:

- Диагностические карты профессионального мастерства по определению личных потребностей сотрудников в обучении.

- Индивидуальные перспективные планы повышение квалификации педагогических работников.

Социальный эффект:

- Повышение уровня компетенции педагогов.
- Улучшение качества образования детей посредством участия сотрудников в конкурсном движении.
- Уменьшение процента текучести кадров в коллективе.

8.7. Проект: «Социальное партнерство»

Проблема: При создавшихся в нашей стране экономических, социальных и политических условий, современное образовательное учреждение не может эффективно осуществлять функцию воспитания без установления взаимовыгодного социального партнерства.

Цель: Создание взаимовыгодного социального партнерства для функционирования Учреждения в режиме открытого образовательного пространства, обеспечивающего полноценную реализацию интересов личности, общества, государства в воспитании подрастающего поколения.

Задачи:

1. Найти формы эффективного взаимодействия Учреждения с социальными партнерами по вопросам оздоровления детей, а также семейного, патриотического воспитания и всестороннего развития детей, в том числе с применением дистанционных технологий.
2. Совершенствовать профессиональную компетентность и общекультурный уровень педагогических работников.
3. Формирование положительного имиджа, как образовательного учреждения, так и социального партнера.

№	Социальный партнёр	Мероприятия	Ожидаемый Продукт деятельности	Социальный эффект
1	СОШ № 2,7	Экскурсии, совместные Праздники, посещение школьных постановок, выставок; участие в совместных семинарах педагогов СОШ и детского сада, наблюдение организованной образовательной деятельности, уроков; анкетирование учителей начальных классов	Конспекты, сценарии совместных мероприятий	Повышение уровня готовности Дошкольников к обучению в школе. Снижение порога тревожности при поступлении в 1-ый класс.
2	Библиотека	Экскурсии, посещение праздников, выставок, Участие в конкурсах	Выставки рисунков, детские Рукописные книги	Обогащение познавательной Сферы детей

3	Краеведческий музей	Экскурсии, встречи с интересными людьми	Детские выступления, рисунки, поделки	Обогащение социально-эмоциональной сферы детей, развития творчества
4	Детская поликлиника	Профилактические осмотры, Противоэпидемические мероприятия	Медицинские рекомендации, карты	Снижение числа пропусков детьми поболести
5	Ленинское отделение профилактики ГБУ БДД ТУ в г. Альметьевск	Экскурсии, беседы, совместные мероприятия, выставки рисунков, поделок, конкурсы	Профилактические рекомендации, конспекты совместных мероприятий, выставки рисунков, детские выступления, поделки	Обогащение социально-эмоциональной сферы детей. Формирование навыков продуктивной деятельности. Обогащение познавательной сферы детей.
6	ДДТ	Экскурсии, посещение выставок. Обучение воспитанников по дополнительным образовательным программам	Конспекты совместных мероприятий, выставки рисунков, детские выступления, поделки	Обогащение познавательной сферы детей; формирование навыков продуктивной деятельности
7	Дом культуры	Экскурсии, посещение выставок, концертов, Выступления детей на концертах.	Конспекты совместных мероприятий, выставки рисунков, детские выступления	Обогащение социально-эмоциональной и познавательной сферы детей, художественно – эстетическое развитие

Ожидаемые результаты:

1. Эффективное взаимодействие Учреждения с социальными партнерами по вопросам оздоровления детей, а также семейного, патриотического воспитания, поликультурного образования.
2. Создание положительного имиджа, как образовательного учреждения, так и социального партнера.

9. Угрозы и риски реализации Программы

Выделяются следующие группы рисков, которые могут возникнуть при реализации Программы:

Финансово-экономические риски связаны с сокращением в ходе реализации Программы предусмотренных объемов бюджетных средств. Это потребует внесения изменений в Программу, пересмотра целевых значений показателей.

Нормативно-правовые риски связаны с возможным возникновением пробелов в правовом регулировании реализации деятельности учреждения, относимых к полномочиям федеральных и региональных органов государственной власти.

Организационно-управленческие риски могут возникнуть вследствие недостаточного качества управления Программой, т. е. неготовности управленческих кадров к деятельности в новых условиях.

Социальные риски связаны с отсутствием поддержки идей Программы со стороны субъектов образовательного процесса.

Возможные пути устранения угроз и рисков:

1. Разъяснение идей Программы развития ДОУ.
2. Повышение профессиональной компетентности административных и педагогических кадров.
3. Организация мониторинга.
4. Научно-методическое, информационное и экспертно-аналитическое сопровождение.